



**UHERSKOHRADIŠŤSKÁ NEMOCNICE  
VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011**

**Fotografie na titulní straně**

| Světlo života



Antonín Karásek

## Úvodní slovo předsedy představenstva

Dámy a pánové,

v roce 2011 jsme se museli v první polovině roku vypořádat s vítězstvím nervozity nad rozumem. Hněv nevelké, ale o to hlasitější a proradnější skupiny lékařů se obrátil proti všemu a všem. Že jsem se nakonec stal zástupným terčem všeho zla já, to bych ještě dokázal pochopit. Nikdy se ale nesmím s těmi, kteří svůj hněv obrátili proti pacientovi. Naštěstí v naší nemocnici se mnou tento názor sdílela drtivá většina všech zaměstnanců.

Navíc, pokladna zdravotní pojišťovny v roce 2011 narazila na dno.

Navzdory tomu jsme nadále poskytovali intenzivní a kvalitní zdravotní péči. Vyjádřeno mluvou čísel, měli jsme v říjnu de facto „splněno“. Rébus, zda zdravotní péči utlumit jako v některých okolních nemocnicích nebo poskytovat nadále stejnou intenzitu léčby při plném vědomí, že skončíme s minusovým hospodařením, jsme vyřešili ve prospěch pacienta. Kladná čísla 1Q 2012 potvrzují, že léčit je správně!

Uherské Hradiště 27. dubna 2012

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Antonín Karásek', written in a cursive style.

MUDr. Antonín Karásek  
předseda představenstva

## Obsah

Úvodní slovo předsedy představenstva.....	3
Obsah.....	4
Charakteristika společnosti.....	5
Základní údaje.....	5
Předmět podnikání.....	6
Struktura akcionářů.....	6
Základní kapitál.....	6
Představenstvo a management společnosti.....	6
Dozorčí rada.....	7
Historie společnosti.....	10
Základní údaje.....	14
Činnost v odděleních a odborných ambulancích.....	14
Operační obory.....	14
Interní obory.....	17
Základní statistické údaje o chodu nemocnice za rok 2011.....	24
Péče o kvalitu.....	25
Ochrana životního prostředí.....	25
Majetkové vztahy.....	26
Ostatní informace dle §21 zákona o účetnictví.....	26
Strategie společnosti.....	27
Oblast zdravotnictví.....	27
Oblast ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů.....	27
Oblast hospodářskotechnické správy a investic.....	27
Ekonomika společnosti.....	28
Hospodaření společnosti.....	28
Ekonomika v datech.....	29
Zkrácená rozvaha k 31.12.2011.....	29
Zkrácený výkaz zisku a ztráty k 31.12.2011 (v tis. Kč).....	30
Meziroční srovnání nákladů.....	31
Meziroční srovnání výnosů.....	32
Osobnostní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců.....	32
Publikační a přednášková činnost zaměstnanců.....	33
Personální práce v datech.....	35

## Charakteristika společnosti

Základní filozofie společnosti, řečeno lapidárně „Léčíme s respektem a dodržujeme práva pacientů“, vychází z orientace na spokojeného pacienta, z nabídky dobře vykonávané práce, spolehlivosti personálu, solidnosti osobního přístupu k pacientovi a záruky za provedené zdravotnické výkony. Kvalita léčebné péče a spokojenost pacientů je hlavním posláním práce lékařů, zdravotníků a dalších zaměstnanců.

Společnost zajišťuje ambulantní a lůžkovou péči v základních a specializovaných oborech. V současné době má k dispozici celkem 739 lůžek včetně lůžek určených pro doprovod, z toho je 596 akutních, 123 lůžek následné péče a 20 pobytových lůžek na Zdravotním sociálním středisku. Léčí na 23 odděleních a ve 47 ambulancích, včetně dvou pohotovostních. Ročně ošetří přibližně 336 tisíc pacientů a více než 26 tisíc hospitalizuje na akutním lůžku. O zdraví pacientů se stará přes 1200 zaměstnanců.

Přibližně 160 tisícům obyvatel z regionu a okrajových oblastí sousedního okresu Hodonín poskytuje společnost rovněž lékárenské a další služby související se zdravotní péčí.

Společnost svým klientům nabízí řadu standardních služeb. K tomu účelu využívá kompletní lůžkové portfolio, a to počínaje lůžky intenzivní péče, přes lůžka standardní péče, včetně lůžek rehabilitačních, k lůžkům následné dlouhodobé intenzivní péče až po lůžka ošetrovatelské péče. K dispozici jsou rovněž lůžka sociální. Společnost navíc nabízí řadu jak diagnostických, tak léčebných preventivních programů a nadstandardních výkonů. Namátkou je možné jmenovat preventivní mamografii, screening kolorektálního karcinomu, některá ošetření laserem nebo ošetření rázovou vlnou.

V souvislosti s aktivitami společnosti, které překračují hranice regionu, lze poukázat na provoz Centra pro laparoskopické řešení kýly a očního školícího centra COMICS. Nemocnice preferuje moderní laparoskopické metody v chirurgické, gynekologické a urologické operativě. V oblasti diagnostiky nemocnice disponuje pracovištěm magnetické rezonance a pracovištěm SPECT/CT.

Díky mimořádně vstřícnému přístupu při péči o nejmenší pacienty je společnost certifikována jako Baby Friendly Hospital – nemocnice přátelská dětem.

Při poskytování zdravotní péče klade Uherskohradištská nemocnice důraz na včasnou diagnostiku s následnou miniinvazivní léčbou.

## Základní údaje

Uherskohradištská nemocnice a. s. je akciová společnost, která vznikla 22. 9. 2005 a sídlí v Uherském Hradišti, J. E. Purkyně 365, Česká republika, IČ 27660915, DIČ CZ27660915. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku, vedeném Krajským soudem v Brně oddíl B, vložka 4420. Hlavním předmětem činnosti společnosti je poskytování zdravotnických služeb, které společnost začala poskytovat až od okamžiku vkladu podniku (dřívější příspěvkové organizace Nemocnice s poliklinikou Uherské Hradiště, p. o.), tj. k datu 1. 1. 2006.

### Kontakt na společnost

Uherskohradištská nemocnice a. s.  
J. E. Purkyně 365  
686 68 Uherské Hradiště  
IČ 276 60 915  
Telefon: 572 529 111, fax: 572 553 480  
E-mail: [nemuh@nemuh.cz](mailto:nemuh@nemuh.cz)  
Internet: [www.nemuh.cz](http://www.nemuh.cz)  
ID datové schránky: ytjgs2t

### Kontakt na zakladatele

Zlínský kraj  
třída Tomáš Bati 21  
761 90 Zlín  
IČ 708 91 320  
Telefon: 577 043 111, fax: 577 043 202  
E-mail: [podatelna@kr-zlinsky.cz](mailto:podatelna@kr-zlinsky.cz)  
Internet: [www.kr-zlinsky.cz](http://www.kr-zlinsky.cz)  
ID datové schránky: scsbwku





## Předmět podnikání

Základním předmětem podnikání společnosti je poskytování ambulantní a lůžkové, základní a specializované, diagnostické, léčebné, preventivní a lékárenské péče a dalších služeb souvisejících s poskytováním zdravotní péče v souladu s platnou právní úpravou.

K zajištění provozu, má společnost v souladu s živnostenským zákonem, zapsány v obchodním rejstříku tyto činnosti:

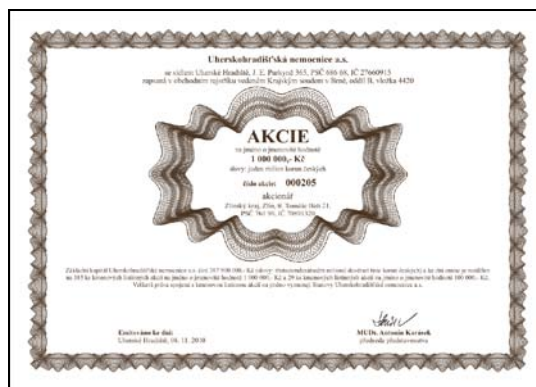
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
- vodoinstalatérství, topenářství,
- silniční motorová doprava nákladní vnitrostátní a mezinárodní do celkové hmotnosti 3,5 t včetně,
- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 – 3 živnostenského zákona.
- truhlářství a podlahářství.

## Struktura akcionářů

Jediným akcionářem společnosti je Zlínský kraj, třída Tomáše Bati 21, 761 90 Zlín, identifikační číslo 708 91 320. Výkonem působnosti valné hromady byla jediným akcionářem pověřena Rada Zlínského kraje.

## Základní kapitál

Základní kapitál společnosti činí 387.900.000,- Kč (slovy: třistaosmdesát sedm milionů devět set tisíc korun českých) a je rozdělen na 385 ks kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 1.000.000,- Kč vydaných v listinné podobě a 29 ks kmenových akcií na jméno o jmenovité hodnotě 100.000,- Kč vydaných v listinné podobě. Veškerá práva spojená s kmenovou akcií na jméno vymezují stanovy společnosti.



## Představenstvo a management společnosti

Představenstvo společnosti je trojčlenné. Valnou hromadou byli zvoleni MUDr. Antonín Karásek (předseda představenstva), Ing. Pavel **Lečbych** a Ing. Svatava Mazurková. Funkce v představenstvu jsou v souladu s § 66d) obchodního zákoníku kumulovány s funkcemi vrcholového managementu. MUDr. Antonín Karásek zastává funkci ředitele nemocnice, Ing. Pavel **Lečbych** funkci náměstka pro hospodářsko technickou správu a Ing. Svatava Mazurková funkci náměstkyně pro ekonomiku.



Pavel Lečbych



Svatava Mazurková

Dalšími členy vrcholového managementu byli v hodnoceném období náměstkyně pro léčebnou a preventivní péči Andrea Brucknerová a vedoucí úseku nelékařského zdravotnictví, hlavní sestra Zdenka Vážanová.



Andrea Brucknerová



Zdenka Vážanová

## Dozorčí rada

V souladu se stanovami společnosti je dozorčí rada dvanáctičlenná, přičemž dvě třetiny členů dozorčí rady volí valná hromada a jednu třetinu zaměstnanci.

Dozorčí rada pracovala ve složení

### Členové volení valnou hromadou

Ing. Ladislav **Kryštof**

Ing. Hana **Příleská**

Květoslav **Tichavský**

Ing. Miroslav **Hladík**

Mgr. Petr **Gazdík**

Mgr. Petr **Kořenek**

Ing. Petr **Hradecký**

JUDr. Josef **Čejka**

### Členové volení zaměstnanci společnosti

MUDr. Jan **Uhýrek**

Alena **Tvrdoňová**

Jitka **Mahdalíková**

Marcela **Novotná**

Funkci předsedy dozorčí rady vykonával po celý rok 2011 Ing. Ladislav **Kryštof**.

Členové dozorčí rady



| Ladislav Kryštof



| Miroslav Hladík



| Květoslav Tichavský



| Hana Přileská



| Petr Gazdík



| Petr Kořenek



| Josef Čejka



| Petr Hradecký



Členové volení zaměstnanci společnosti



| Jan Uhýrek



| Alena Tvrdoňová



| Jitka Mahdalíková



| Marcela Novotná

## Historie společnosti

Nemocnice byla v Uherském Hradišti založena v roce 1834. V roce 1856 byla prohlášena za ústav veřejný a všeobecný. Postupem doby však svými rozměry a zařízením nestačil, a proto již v roce 1876 zahájilo obecní zastupitelstvo jednání o novostavbě řádné nemocnice.

Za první světové války vznikla v Uherském Hradišti zdravotní stanice pro evakuované z východního bojiště. Kromě patnácti obytných budov pro běžence a příslušných administrativních a provozních objektů měla stanice vlastní nemocnici. Tvořily ji chirurgický pavilon, takzvaný kamenný pavilon pro vnitřní choroby, dva dřevěné pavilony pro tyfus a úplavici, dvě menší izolované budovy pro zvláště nakažlivé infekční případy a hospodářské budovy. Po skončení války se město ucházelo o budovy stanice pro plánovanou moderní okresní nemocnici.



Zemská nemocnice v roce 1924



MUDr. František Kudláč

V březnu 1923 postoupilo ministerstvo vnitra zemi Moravskoslezské na 10 let zdarma nemocniční budovy zdravotní stanice pro vybudování nové nemocnice. Po opravných pracích, instalaci sterilizačního zařízení, doplnění inventáře, ložního a osobního prádla, zahájila Zemská nemocnice 15. ledna 1924 provoz. Prvním primářem a ředitelem byl odborný asistent brněnské chirurgické kliniky MUDr. František Kudláč. Za půl roku přijala 3000 pacientů a bylo nutné uvažovat o jejím rozšíření a modernizaci. V roce 1925 byl otevřen primariát pro nemoci vnitřní a infekční, v roce 1928 pavilon pro interní oddělení. O prosekturu a oddělení sérologického a bakteriologického výzkumu se nemocnice rozrostla v roce 1930. Po pěti letech výstavby byl v roce 1937 otevřen nový infekční pavilón, další rozvoj nemocnice však citelně ovlivnila II. světová válka. Po jejím skončení nemocnice začala postupně zřizovat další oddělení.



Vjezd do nemocnice – sanitka tažená koňmi, 1934

K významným mezníkům poválečného období patřil vznik dermatologicko-venerologického oddělení v roce 1947. V tomtéž roce zahájila provoz i ortopedické oddělení. Od roku 1953 začala pracovat onkologická poradna a nemocnice zahájila odběr krve od dárců uzavřeným systémem. Pro nemocnici byl důležitý rok 1954 tím, že vznikla nemocniční lékárna, byla dokončena přístavba ambulantního

## Uherskohradištská nemocnice a. s.

a operačního traktu k lůžkové části ortopedie, vzniklo samostatné infekční oddělení, oddělení tuberkulózy a respiračních onemocnění a také ústřední laboratoř, nynější oddělení klinické biochemie.

Koncem roku 1953 byl pověřen MUDr. Emanuel Tihon, internista Baťovy nemocnice ve Zlíně, založením lůžkového oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí (TRN), které bylo otevřeno v únoru 1954. Postupem let došlo k rozvoji bronchologie, funkční diagnostiky a alergologie. V roce 1973 se primář MUDr. Tihon stal krajským odborníkem oboru TRN a v roce 1975 hlavním odborníkem České republiky.



Nemocniční zřízení v době první republiky



Chirurgický pavilon v roce 1934

Nový pavilon tuberkulózy a respiračních nemocí byl dostavěn v roce 1976. První ultrazvukový přístroj byl prořízen v roce 1982 pro III. internu k vyšetření vnitřních orgánů a o rok později zahájilo provoz v nových prostorách oddělení nukleární medicíny. V roce 1989 vzniklo samostatné urologické oddělení a od roku 1991 začalo pracovat dialyzační středisko.

Prvního května 1992 byl zahájen provoz počítačového tomografu na radiodiagnostickém oddělení. V roce 1993 začala nemocnice budovat nemocniční informační systém, první část byla zprovozněna v roce 1994 a od roku 1996 začal systém fungovat kompletně.

V roce 1998 bylo otevřeno rekonstruované hematologicko-transfuzní oddělení. Významnou událostí roku 2002 se stala modernizace operačních sálů chirurgického oddělení, k nimž přibyl trakt centrální sterilizace. Rozsáhlou rekonstrukci izolačního pavilonu, do něhož se přestěhovala dialýza, infekční a dětské oddělení, dokončila nemocnice v roce 2004. Současně skončila i modernizace pavilonu oddělení nukleární medicíny. V roce 2004 nemocnice uvedla do provozu modernější spirální počítačový tomograf.



Sluneční lázně v prostoru dnešní ortopedie, 1934

Zakladatelskou listinou ze dne 31. 8. 2005 byla Zlínským krajem, jako jediným zakladatelem, založena Uherskohradištská nemocnice a. s. Zápis do Obchodního rejstříku byl proveden 22. září 2005. Nemocnice s poliklinikou ukončila k 31. 12. 2005 činnost jako příspěvková organizace.

V roce 2006 došlo ke komplexní digitalizaci rentgenových pracovišť a jejich zapojení do systému PACS, kterou Uherskohradištská nemocnice a. s. provedla jako první ve Zlínském kraji a jako jedna z prvních nemocnic v ČR. Na tuto průkopnickou činnost později navázala některá další zdravotnická zařízení ve Zlínském kraji. V roce 2007 měla nemocnice 1 090 zaměstnanců, kteří zajišťovali ambulantní a lůžkovou

péči na 24 odděleních a v 55 ambulancích. Snahou bylo zajišťovat zdravotní péči nejen pacientům z Uherskohradištska, ale také z přilehlých regionů Uherskobrodsko a Veselska.

V roce 2009 byla otevřena nová budova porodnicko-gynekologického oddělení a do provozu byl uveden jako první ve Zlínském kraji diagnostický přístroj SPECT/CT. O rok později byla pořízena například nukleární magnetická rezonance jako v pořadí druhé specializované pracoviště toho druhu ve Zlínském kraji, oddělení ředění cytostatik, pracoviště dlouhodobé intenzivní péče nebo mateřská škola pro zaměstnance nemocnice. Provedena byla rekonstrukce tepelného hospodářství a byla realizována celá řada projektů a opatření na úsporu energií - skončilo „století“ páry, zastaralý a těžko regulovatelný parní systém byl nahrazen moderními teplovodními rozvody. Radiodiagnostické oddělení bylo přestěhováno do plicního pavilonu a v souvislosti s plánovanou výstavbou centrálního objektu byla zahájena demolice zbytných budov. Základní kapitál společnosti byl navýšen na 387 mil. Kč a v souvislosti s tím byly vydány nové akcie. Otevřeno bylo nové oddělení ošetrovatelské péče a zdravotně sociální středisko. Navýšen byl počet rehabilitačních lůžek a lůžek dlouhodobé intenzivní péče. Provedena byla demolice staré porodnice a dalších pavilonů v okrajové části areálu nemocnice. Od května 2010 byl pravidelně vydáván informační bulletin UHNInfo.

Pracovní aktivity napříč spektrem zdravotnických i podpůrných oborů a odborností a především značné úsilí členů představenstva společnosti, bylo věnováno přípravám na vybudování nového centrálního objektu...

Více informací, nejenom o historii nemocnice, najdete na [www.nemuh.cz](http://www.nemuh.cz)



## Současnost

Rok 2011 se stal v důsledku výzvy LOK – SČL „Děkujeme odcházíme“ prubířským kamenem, a to zejména co se dalšího setrvání Uherskohradištské nemocnice na mapě zdravotnických zařízení týče. Výzva lékařů destabilizovala situaci nejen ve společnosti, ale i v kraji a celé ČR. Kvůli avizovaným odchodům lékařů zasedal Krizový štáb Zlínského kraje. Činnost společnosti byla v první polovině roku 2011 paralyzována. S následky se potýkala především v plnění produkce s ohledem na nastavení úhradové vyhlášky pro rok 2011 (maximálně 98 % z úhrady roku 2009). I když vývoj parametrů produkce představenstvo pravidelně sledovalo a vyhodnocovalo, existovala neustále zejména v ambulantní péči, obava z jejich nesplnění. Ve čtvrtém čtvrtletí se však podařilo kompenzovat výpadek z období „výzvy“, splnit objem plánované péče a podmínky dané úhradovou vyhláškou. Představenstvem bylo přesto rozhodnuto poskytovat zdravotní péči bez omezení na vlastní náklady až do konce roku.



Zvýšenou pozornost věnovalo představenstvo rovněž hlavnímu strategickému cíli – přípravám na zahájení výstavby centrálního zdravotnického objektu a řešení s tím bezprostředně souvisejících problémů. Mezi ty rozhodující patřilo předjednání možného financování výstavby svépomocí s využitím úvěru včetně výběru jeho poskytovatele, zakoupení projektové dokumentace od Zlínského kraje, příprava areálu na stavební práce včetně zpracování aktuální dopravní dispozice. Při řízení společnosti byly řešeny úkoly nejen strategické, ale také záležitosti charakteru provozně správního, a to napříč spektrem všech odborností, procesů a doplňkových činností.

Ale o tom už blíže ve faktografii roku 2011:

- Výzva LOK-SČL „Děkujeme odcházíme“ zamotala hlavy nejen vedení nemocnice, ale také ekonomům a personalistům.
- Prohlášení hejtmana k „výzvě“ a příprava krizových scénářů na poskytování zdravotní péče.
- Zřízení samostatného oddělení Traumatologie.
- Přestěhování zdravotně sociálního střediska s 20 lůžky do rekonstruované budovy 22.
- Rozšíření kapacity Oddělení rehabilitace a fyzikální medicíny na 25 lůžek.
- Léčení problémů prokrvení končetin na Rehabilitačním oddělení vakuovou kompresní terapií, pomocí nového přístroje EXTREMITER 2010.
- Vybavení Dětského oddělení 16 monitory dechu BABYSENSE II.
- Dovybavení Anesteziologicko resuscitačního odd. pojízdným rentgenem TECHNIX TMS-300.
- Zřízení hematologicko - koagulační laboratoře.
- Organizace a provedení výběrových řízení na pracovní místa primářů zdravotnických oddělení.
- Pořízení dvou nových sanitních vozů VW TRANSPORTER.
- Opravení chodníků a komunikací v areálu nemocnice přijali pacienti s povděkem.
- Slavnostní otevření Oddělení ošetrovatelské péče s 30 lůžky v rekonstruované budově 21.
- Zdárné ukončení zateplování budov a výměny oken před prvními mrazíky.
- Pokračování, v mnoha případech složitých jednání o výstavbě a financování centrálního objektu „svépomocí“ s využitím úvěru.
- Soustředění všech oddělení následné péče v budově interny pod jednou střechou.
- Zakoupení lůžek intenzivní péče pro oddělení JIP.
- Posílení místní internetové sítě ke spokojenosti pacientů.
- Zřízení samostatného oddělení Dlouhodobé intenzivní péče.
- Příprava společného lůžkového fondu chirurgických oborů z původní lůžkové části oddělení chirurgie, traumatologie, ortopedie, urologie, očního a ORL.
- Audit AI. NASKL laboratoří OKM a OKB.
- Zdárné ukončení demolice staré porodnice a dalších zbytných budov, bránících výstavbě centrálního objektu a nové dopravní dispozici.
- Reorganizace úseku HTS přeskupením činností dopravy, ochrany životního prostředí, správy majetku a vnitřních servisních služeb.





## Základní údaje

Částky uvedeny v tis. Kč	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Nehmotný majetek (netto)	329	223	144
Hmotný majetek (netto)	200.757	450.100	439.502
Náklady celkem	926.022	1.009.203	1.018.750
Výnosy celkem	935.687	1.009.268	1.003.913
Výsledek hospodaření za účetní období	9.665	65	-14.837
Výsledek hospodaření před zdaněním	9.715	29.873	-26.960
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	1 184	1 217	1 250
Počet lůžek celkem	703	680	739*
Počet ošetřených pacientů v ambulancích	415 268	278 051	335 897
Průměrná ošetrovací doba na akutním lůžku [dny]	6,50	5,95	6,10
Přijaté dary	3.195	2.079	1.019
Dotace Zlínského kraje	0	100	125
Dotace ostatní	1.361	6.422	1.334

\* včetně doprovodů

Údaje přepočtené dle „metodiky 2012“ jsou uvedeny na straně 24.

## Činnost v odděleních a odborných ambulancích

Činnost v odděleních a odborných ambulancích byla, posuzováno v obecné rovině, zaměřena na poskytování zdravotní péče a na její následné vyhodnocování pomocí stanovených indikátorů kvality, dále na plnění požadavků týkajících se akreditace vybraných pracovišť a na s tím bezprostředně související zvyšování kvality léčebného i ošetrovatelského procesu.

### Operační obory

**Chirurgické oddělení** (prim. MUDr. Petr Kavalec, od 10/2011 MUDr. Dalibor Panuška)

Chirurgické oddělení je jedním z největších oddělení nemocnice. K operačním výkonům má k dispozici 3 kvalitně vybavené operační sály. V operativě se zaměřuje na GIT trakt, žlučové cesty, cévní chirurgii a operace prsů. Velká část operačních výkonů je prováděna miniinvazivně - laparoskopicky. Oddělení provozuje Centrum pro laparoskopické řešení kýly, jehož služby vyhledávají pacienti z širokého okolí. Mezi další prováděné výkony patří miniinvazivní výkony v hrudní oblasti prováděné ve spolupráci s plicním oddělením.

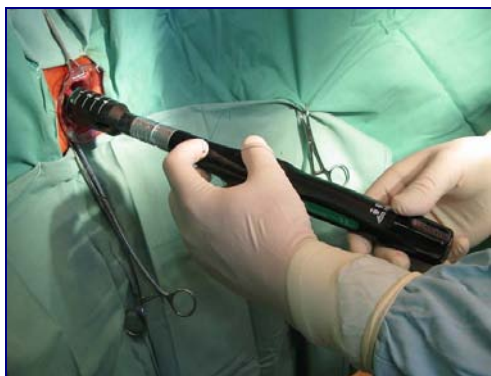
V oblasti traumatologie se na chirurgii, do zřízení samostatného oddělení traumatologie v 05/2011, prováděly osteosyntézy prakticky celého skeletu mimo páteře a pánve. V rámci provozu chirurgické ambulance pracuje řada poraden, mezi které patří kýlní, cévní, dětská, onkochirurgická a stomická poradna nebo poradna pro chronické rány. Pozitivně, ve prospěch pacientů, se vyvíjí počet laparoskopických operací střeva včetně hemoroidů dle Longa. Chirurgických operací bylo provedeno celkem 1 653. O jejich úspěšnosti svědčí kladné ohlasy pacientů a bezproblémový pooperační průběh. Chirurgická JIP byla vybavena novými lůžky intenzivní péče, injekčními dávkovači, nebulizátory, odsávačkami a infuzními pumpami. Léčbu ran z kvalitňuje nově zakoupený přístroj Renasys.

### Traumatologické oddělení (prim. MUDr. Miroslav Turčan)

Oddělení traumatologie bylo otevřeno v roce 2011. Poskytujeme péči pacientům s akutními úrazy. Zabývá se prevencí, diagnostikou, léčením a rehabilitací poranění zejména pohybového ústrojí. Disponuje celkem 32 standardními lůžky. Traumatologická ambulance měsíčně ošetří přibližně 1 800 pacientů, ve stejném období je průměrně hospitalizováno 160 pacientů. Na operačním traumatologickém sále bylo za sedm měsíců existence traumatologie provedeno 739 operací.

### Ortopedické oddělení (prim. MUDr. Lubomír Paštika)

Ortopedické oddělení poskytuje kompletní léčebně – preventivní péči pro pacienty, od novorozenců po dospělé. Do spektra poskytované péče patří traumatologie, rekonstrukční chirurgie pohybového aparátu, screening vrozených vad u dětí, sledování a léčba revmatických onemocnění atd. Operativu na ortopedickém oddělení tvoří převážně totální endoprotézy kolenních a kyčelních kloubů, rekonstrukční chirurgie vrozených vad, onkologická chirurgie a miniinvazivní artroskopické operace. V zájmu posílení poskytované ambulantní péče bylo zřízeno pracoviště v Uherském Brodě. V roce 2011 bylo provedeno 1 061 operací, dodrženy byly plánované počty operací kyčle a kolena a zkrácena byla čekací doba na tyto prováděné výkony. Stejně jako chirurgická, byla rovněž ortopedická JIP vybavena novými lůžky intenzivní péče, injekčními dávkovači, nebulizátory, odsávačkami a infuzními pumpami.



Operace hemoroidů metodou dle Longa



Operace šedého zákalu

### Urologické oddělení (prim. MUDr. David Ondra)

Urologické oddělení poskytuje komplexní diagnostiku a léčbu urologických onemocnění s využitím nejnovějších metod a léčebných preparátů. Diagnostikuje choroby močového ústrojí, mužských pohlavních orgánů, retroperitonea, zejména záněty, konkrementy, tumory, onemocnění prostaty a mužských pohlavních cest. V roce 2011 došlo k dalšímu rozvoji metod uretroplastik, standardizaci laparoskopických operací včetně onkologické operativy, dále se rozvíjela flexibilní endoskopická operativa vč. ureteroskopie a retrográdní nefroskopie. Oddělení provozuje urologickou, urodynamickou ambulanci a v plánovaném režimu také speciální vyšetřovnu pro LERV - metoda drcení konkrementů rázovou vlnou. Během roku pokračovala studie NEPTUN I., která testuje novou kombinaci léčiv při onemocnění BHP a hyperaktivního močového měchýře. Provedeno bylo 907 urologických operací a díky používaným laparoskopickým metodám úspěšně pokračovalo zkracování doby pooperační hospitalizace a doléčování.

### Porodnicko gynekologické oddělení (prim. MUDr. Jiří Březina)

Porodnicko gynekologické oddělení provozuje kromě lůžkové části i celou řadu odborných ambulancí, mezi které patří např. ambulance pro urogynekologii, dětskou gynekologii, patologické těhotenství, klimakterium a poruchy menstruace. Gynekologická část oddělení poskytuje komplexní konzervativní i chirurgickou léčbu gynekologických onemocnění za použití moderních miniinvazivních laparoskopických

metod. Porodnická část oddělení nabízí široké spektrum alternativních způsobů porodu, samozřejmostí je přítomnost otce u porodu a pokoje v uspořádání rooming in. Oddělení disponuje porodnicko gynekologickým pavilonem, který splňuje nejnáročnější požadavky na kvalitu medicínské péče i na kvalitu ubytovacích služeb pro pacientky. V hodnoceném období bylo provedeno 1819 operací a při 1 178 provedených porodech se narodilo 1 195 novorozenců. Na rozdíl od předchozího roku jsme tentokrát na příchod prvního novorozence museli počkat téměř dva dny.

### ORL oddělení (prim. MUDr. Bohumír Popelář)

ORL poskytuje kompletní konzervativní i operační mikrochirurgickou léčbu všem pacientům zlínského regionu. Ambulantní část se věnuje komplexní diagnostice onemocnění uší, nosu, krku a hrtanu. Zajišťuje péči pro celou spádovou oblast regionu. Operativa oddělení je zaměřena na operace uší, nosu, krku a hrtanu, mnohé operace probíhají metodami mikrochirurgie. V roce 2011 bylo provedeno 1 022 operací. Kvalita poskytované péče byla zvýšena pořízením audiokabiny Sonocab.

### Oční oddělení (prim. MUDr. Vít Kremr)

Péči svým pacientům poskytuje oční oddělení v odborné ambulanci, kde se nachází také glaukomová a vitreoretální poradna. Provádí kompletní operativu předního segmentu oka včetně transplantace rohovky a disponuje moderní technikou. Pacienti mají možnost podrobit se řadě moderních diagnostických vyšetření, mezi které patří vyšetření zorného pole počítačovým perimetrem a sítnicovým tomografem nebo vyšetření očního pozadí nejmodernějším typem fundus kamery. Oddělení provozuje školicí středisko očních chirurgů COMICS. Provedeno bylo 788 cataract s implantací čočky, 388 dalších operací a 486 laserových zákroků. Vedoucím operatérem je MUDr. Jaroslav Nikel.



Využití přístroje Blanketrol III v praxi



Pojízdny rentgen TMS-300 na ARO

### ARO (prim. MUDr. Irena Šnajdrová, od 11/2011 MUDr. Anna Petruchová)

Anesteziologicko – resuscitační oddělení poskytuje péči pacientům, kterým hrozí nebo již nastalo selhání jedné ze základních životních funkcí. Péče o tyto těžké pacienty klade velké nároky na lékaře i sestry. Nejčastějšími problémy, které ARO řeší, jsou poruchy dýchání, krevního oběhu, vědomí, rozvrat vnitřního metabolismu a polytraumata. Bez lékařů ARO a moderního technického vybavení by pacienti s těmito potížemi pravděpodobně nepřežili. Přístrojové vybavení umožňuje permanentní dialýzu přímo na ARO. Pacientům, kteří prodělali resuscitaci po zástavě oběhu, je poskytována léčba chladem, jež podle světových odborníků na intenzivní medicínu výrazně snižuje riziko mozkové ischemie. Zavedení této moderní metody bylo umožněno zakoupením špičkového přístroje Blanketrol III pro řízení tělesné teploty pacienta. Resuscitační lůžko Hill-Rom bylo doplněno aktivní matrací s laterálním náklonem pro léčbu dekubitů a komplikací způsobených imobilitou pacienta a lůžkové oddělení bylo dovybaveno 14 aktivními antidekubitními matracemi.

DIP (prim. MUDr. Jiří Rajmic)

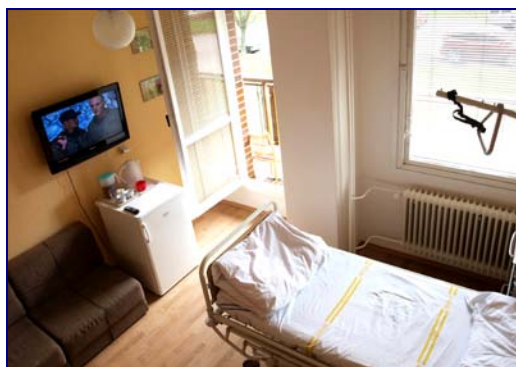
Oddělení dlouhodobé intenzivní péče je určeno pacientům, kteří jsou po kritickém onemocnění již ve stabilizovaném stavu, ale nedošlo u nich ještě k obnovení některé z životních funkcí. Pacienti jsou pod dohledem kvalifikovaného týmu anesteziologů, intenzivistů, ošetrovatelského a rehabilitačního personálu, kteří zabezpečují komplexní péči, nepřetržitou přítomnost a dostupnost konziliárních a komplementárních služeb. DIP má k dispozici deset komplexně vybavených resuscitačních lůžek s antidekubitními matracemi s možností bočního náklonu a volitelných léčebných a relaxačních poloh. K výbavě patří i osm dýchacích přístrojů, odsávací a zvlhčovací systémy a specifické rehabilitační pomůcky pro bazální a audiovizuální stimulaci.

**Oddělení rehabilitační a fyzikální medicíny** (prim. MUDr. Zdenka Sedláčková)

Lůžková část věnuje péči pacientům s poúrazovými a pooperačními stavy, nápravě pohybového aparátu, neurologických a vrozených vad. Oddělení poskytuje včasnou léčebnou rehabilitaci pacientům po implantaci endoprotéz váhonosných kloubů, po traumatech, amputacích a pacientům s neurologickými diagnózami. Fyzioterapeuti využívají pro poskytování péče širokou škálu terapeutických metod, např. manuální techniky mobilizace páteře a periferních kloubů, reflexní terapie, senzomotorické stimulace, cvičení na labilních plochách nebo trakce. Pořízena byla elektrická polohovatelná lehátka BTL-1300 pro lepší ergonomickou práci fyzioterapeuta, počet lůžek byl navýšen na 25, a z důvodu zkvalitnění poskytované péče, především pro pacienty s postižením paretickým nebo plegickým, byl rovněž pořízen přístroj EXTEMITER.



Extremiter slouží k léčbě poruch prokrvení



Nadstandardní pokoj interního oddělení

## Interní obory

**Interní oddělení** (prim. MUDr. Stanislav Zemek, od 10/2011 MUDr. Marek Richter)

Interní oddělení zajišťuje základní péči o pacienty s onemocněními kardiovaskulárními i s onemocněními gastrointestinálního traktu. Oddělení disponuje veškerým vybavením pro akutní péči o pacienty. K nezbytnému vybavení patří EKG přístroje, defibrilátory, odsávačky, infuzní pumpy, dávkovače, přístroje pro oxygenoterapii a další. Na oddělení jsou provozovány čtyři lůžkové stanice a jednotka intenzivní péče. V rámci interního oddělení je rovněž provozována celá řada odborných ambulancí, mezi něž patří diabetologie, endokrinologie, revmatologie, kardiologie, gastroenterologie nebo lipidová poradna. Úspěšně pokračovala léčba na modernizované jednotce intenzivní péče a na vybudovaných nadstandardních pokojích.





Moderní lůžko na interní JIP



Dětská JIP

### Dětské oddělení (prim. MUDr. Jan Petrželka)

Poskytuje komplexní pediatriickou péči včetně intenzivní, pooperační, poúrazové a rehabilitační. Léčebná péče je doplněna o tzv. herní terapii. Oddělení si drží status Baby Friendly Hospital a pro svůj mimořádný přístup k dětem i rodičům je hojně vyhledáváno klienty mimo náš region. Speciální péče je pak malým pacientům poskytována v několika odborných ambulancích, mezi které patří alergologie, pneumologie, endokrinologie, diabetologie gastroenterologie, kardiologie, revmatologie, nefrologie a neonatologie. Oddělení také v roce 2011 pokračovalo v úspěšné tradici pořádání pediatriických seminářů pro externí zájemce z oboru dětského lékařství. Od nadace „Křižovatka“ převzalo oddělení monitory dechu Babysense II.

### Oddělení následné péče (prim. MUDr. Vladimír Okénka)

Oddělení je zaměřeno na péči starších geriatrických pacientů s vícečetnými a chronickými onemocněními. Součástí funkčních geriatrických vyšetření je zhodnocení schopností a zdravotního handicapu pacienta. Léčba je pak zaměřena na doléčování, rehabilitaci a resocializaci těchto pacientů. Závěrem roku byla stanice X přemístěna z budovy rehabilitace do rekonstruovaných prostor v pavilonu interního oddělení. Tím byly všechny stanice oddělení následné péče soustředěny v jednom pavilonu, což přispělo k odstranění náročných přesunů lékařů a zdravotnického personálu mezi jednotlivými pracovišti. V řídicí působnosti ONP bylo, v zrekonstruované budově 21, zřízeno oddělení ošetrovatelské péče s 30 polohovatelnými lůžky.

Lékař oddělení zajišťuje dvakrát týdně poskytování zdravotní péče pro chovance Domova pro osoby se zdravotním postižením „BĚLINKA“.

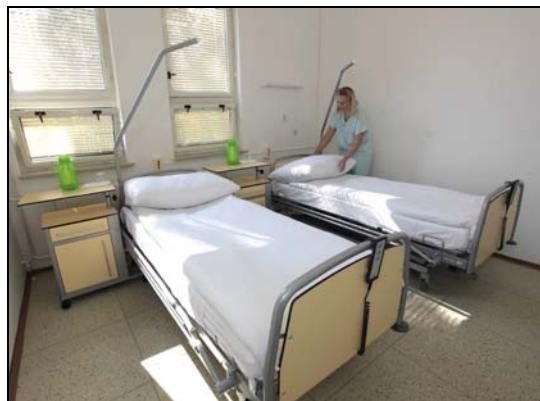
### Nefrologické oddělení (prim. MUDr. Lubomír Strnadel)

Oddělení zajišťuje péči pacientům s akutním i chronickým selháním ledvin. Provozuje rovněž nefrologickou ambulanci, která se zabývá léčbou a prevencí onemocnění ledvin a močových cest tak, aby pacienti nemuseli být zařazeni do dialyzačního programu. Pro pacienty se selháním ledvin je k dispozici moderně vybavené dialyzační středisko s automatizovanou peritoneální dialýzou. Služby tohoto oddělení využívají také pacienti z okolních regionů, konkrétně Zlínska, Veselska a Hodonínska. Lepší dostupnosti v rámci spádové oblasti pomáhá detašovaná nefrologická ambulance v Uherském Brodě. S pomocí obnovených dialyzačních přístrojů Fresenius 5008 S, oceněných prestižní cenou Red Dot Design Award, se v hodnoceném období podařilo zvýšit výkonnost.





Moderně vybavené dialyzační středisko



Oddělení ošetrovatelské péče

### **Neurologické oddělení** (prim. MUDr. Vladimír Zapletal)

Neurologie poskytuje komplexní a diagnostickou péči pacientům s neurologickými diagnózami, s využitím většiny elektrofyziologických vyšetřovacích metod a jednotky intenzivní péče se šesti lůžky. Pacientům s ischemickou cévní mozkovou příhodou je prováděna urgentní trombolýza a oddělení usiluje o získání statutu iktové jednotky. Odborná neurologická ambulance poskytuje péči jak dětským, tak i dospělým pacientům. V diagnostice napomáhá EMG i EEG laboratoř.

### **Plicní oddělení** (prim. MUDr. Dušan Hanák)

Plicní oddělení provádí diagnostiku a kompletní léčbu plicních onemocnění. V rámci své odbornosti disponuje odbornými ambulancemi (spirometrie, alergologie) včetně bronchoskopického sálu. Úzce spolupracuje s chirurgickým oddělením, kde jsou prováděny videoasistované torakoskopie s biopsií plic, otevřené operace plic včetně resekci apod. Svůj podíl při diagnostice má také radiodiagnostické oddělení, zejména odběry biopsií pod CT kontrolou. Vyšetřování koncentrace vydechovaného kyslíčnicku dusnatého přístrojem Niox umožňuje pro pacienta šetrným způsobem indikovat přítomnost alergického zánětu průdušek.

### **Infekční oddělení** (prim. MUDr. Eva Černá)

Infekční oddělení má v Uherskohradišťské nemocnici dlouhou tradici a je lokalizováno jako jedno z větších oddělení v nově zrekonstruované budově izolačního pavilonu. Oddělení zajišťuje léčbu a izolaci nemocných pacientů pro spádovou oblast celého Uherskohradišťska a z části pro Zlínsko, Hodonínsko a Kroměřížsko. Oddělení je určeno pro všechny věkové skupiny a má ustanoven ordinariát pro neuroinfekce. Provozuje odbornou infekční ambulanci, hepatální poradnu a antirabické centrum. Pacienti z širokého okolí vyhledávají ordinaci cestovní medicíny. Infekční oddělení je držitelem Certifikátu garantovaného pracoviště pro léčbu virových hepatitid.

### **Dermatovenerologické oddělení** (prim. MUDr. Radka Zimolová)

Poskytuje ambulantní specializovanou péči pacientům s kožními chorobami a chorobami pohlavních orgánů. V odborných ambulancích provádí drobné dermatochirurgické zákroky, provozuje lymfologickou poradnu, kdy nabízí pomoc pacientům s otoky končetin. Fototerapeutická, kosmetická a estetická poradna nabízí nadstandardní služby, které nejsou hrazeny z veřejného zdravotního pojištění. Se zavedením nové léčebné metody „karboxyterapie“ byl pro tyto účely koncem roku zakoupen nový přístroj Carbomed. Metoda, spočívá v aplikaci oxidu uhličitého do kůže, podkoží, případně svalů, je bezpečná a netoxická.



Karboxyterapie (v pozadí přístroj Carbomed)



Podmínky Auditů I. NASKL v provozu OKB splněny...

### **Oddělení klinické onkologie** (prim. MUDr. Zdeněk Rezek)

Zajišťuje péči pacientům s onkologickými diagnózami v odborné ambulanci a chemoterapeutickém stacionáři. Úzce spolupracuje jak s ordináři jednotlivých oddělení, tak i s Radioterapeutickým oddělením v Holešově, kde je pacientům poskytována radiační terapie. Dlouhodobě naše onkologické oddělení spolupracuje s IHOK FN Brno – Bohunice a Masarykovým onkologickým ústavem v Brně. Služby poskytované onkologickým pacientům byly zlepšeny pořízením polohovacích křesel a vybudováním vlastní ředírny cytostatik v ústavní lékárně.

### **Oddělení klinické biochemie** (prim. MUDr. Svetlana Chrenovská)

Oddělení biochemie se zabývá chemickým vyšetřením tělních tekutin. Tímto způsobem získává biochemická data, jež mají zásadní diagnostický, terapeutický a prognostický význam. V současné době je rutinně vyšetřováno několik set biochemických markerů, především pro potřeby lůžkové části nemocnice, ale také pro venkovní zdravotnická zařízení. Oddělení provádí základní a specializovaná vyšetření biologických materiálů humánního původu v odbornostech klinická biochemie, mikrobiologie, parazitologie a lékařské virologie. Modernizované laboratorní provozy OKB, vybavené automatickými analyzátory, splnily podmínky Auditů I. NASKL.

### **Patologické oddělení** (prim. MUDr. Antonín Večeřa)

Patologické oddělení je nedílnou součástí tzv. komplementu laboratoří a ostatních diagnostických oddělení nemocnice. Provádí morfologickou diagnostiku, tedy stanovení diagnózy spočívá v rozpoznávání změn buněk a tkání organismu. Pro tuto diagnostiku využívá oddělení patologie speciální technické vybavení na zpracování vzorků (autotechnikon, mikrotomy, barvicí linku atd.) včetně speciálních vyšetřovacích metod (imunohistochemie apod.). Dále má k dispozici kvalitní mikroskopické zázemí a zejména zkušenost lékařů, laborantek a ostatních pracovníků oddělení patologie. Pořízena byla nová, dvoumodulová zalévací linka HistoStar umožňující pořizování perfektních preparátů a pokračovala příprava na Audit II. podle NASKLu.

### **Oddělení klinické mikrobiologie** (prim. RNDr. Eva Uhlířová)

Oddělení klinické mikrobiologie je na Uherskohradištsku jedinou mikrobiologickou laboratoří provádějící diagnostiku humánních infekčních chorob. Některá speciální vyšetření zajišťuje pro Zlínsko a Hodonínsko. OKM je zapojeno do evropského systému pro monitorování rezistence invazivních bakteriálních kmenů. Kvalita prováděných vyšetření byla oceněna mezinárodně uznávaným certifikátem uděleným NEQUAS, MZ ČR byla mikrobiologii udělena Akreditace v oboru specializačního vzdělávání a odborné praxe a oddělení je rovněž evidováno v Registru klinických laboratoří při České lékařské společnosti

J. E. Purkyně a je zapojeno do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví. Podmínky Auditu I. NASKL splnily laboratoře OKM koncem roku 2011.

### **Radiodiagnostické oddělení** (prim. MUDr. Aleš Dujka)

Radiodiagnostické oddělení provádí nativní skiaskopická i skiagrafická vyšetření, kontrastní vyšetření GIT, kontrastní vyšetření uropoetického systému a cholangiografie. Pod kontrolou počítačového tomografu či ultrasonografu jsou prováděny cílené punkce, drenáže i odběry histologického materiálu. Oddělení zajišťuje CT vyšetření – komplexní diagnostiku, například trombembolizace plicnice, polytraumata, CMP atd. Dále zajišťuje ultrazvukové vyšetření v celé šíři. Pro všechny pacienty Zlínského kraje je k dispozici magnetická rezonance. Dostupnost této moderní diagnostiky napomohla vyloučit dlouhé čekací doby nebo dojíždění na vyšetření za hranice kraje. V roce 2011 byl pořízen pojezdový RTG přístroj TMS 300, který je díky jeho mobilitě využíván rovněž na chirurgické JIP a na ARO.



Moderní diagnostické pracoviště magnet. rezonance



Laboratoře OKM splňují podmínky Auditu I. NASKL

### **Mamografické oddělení** (prim. MUDr. Libuše Nabitá)

Mamografické oddělení disponuje novou vyšetřovnou s moderním mamografickým a ultrazvukovým přístrojem. Vysoká kvalita prováděného mamografického screeningu je zajištěna dvojitým čtením snímků a pravidelnou kontrolou technických parametrů mamografického přístroje. Mamografické centrum posílilo svou pozici v oblasti technického vybavení a radiační ochrany. Oddělení získalo opakovaně oprávnění k provádění preventivního mamografického screeningu, oceněna byla přítomnost návaznosti mamografického screeningu na konkrétní chirurgické, gynekologické a onkologické ambulance. V roce 2011 bylo na mamografickém oddělení vyšetřeno více než 7,5 tisíce pacientek.

### **Hematologicko - transfuzní oddělení** (prim. MUDr. Marta Černá)

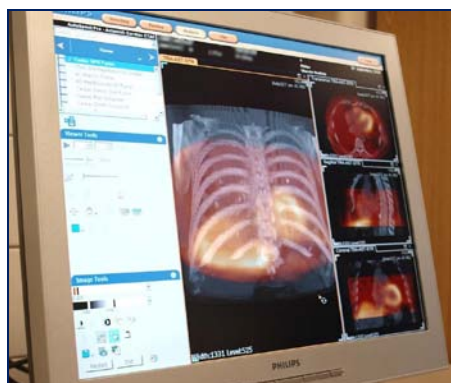
Hematologické oddělení se dělí na klinickou část (hematologická ambulance) a laboratorní část. Hematologická ambulance zajišťuje péči o hematologické a hemato-onkologické pacienty, vede registr pacientů s poruchami koagulace a provádí screening trombofilních stavů. Laboratorní část oddělení zahrnuje koagulační, imunohepatologickou, virologickou a předtransfuzní laboratoř. Dárcům krevní plazmy oddělení nabízí možnost objednání termínu odběru přes internet. HTO oslavilo 100 tisíců dobrovolného dárce. Čekání na jubilanta trvalo necelých devět let. V průběhu roku probíhala intenzivní příprava na Audit I. dle podmínek NASKL.

### **Oddělení nukleární medicíny** (prim. MUDr. Vojtěch Grecman)

Hlavním úkolem oddělení nukleární medicíny je diagnostika a léčba pomocí otevřených radioaktivních látek vázaných na nosič a aplikovaných v různé formě do organismu. Oddělení provozuje také vyšetřování sentinelových uzlin, které slouží pro velmi šetrnou navigovanou chirurgii, zejména při odstraňování tumorů prsu u žen. Oddělení je vybaveno novým špičkovým hybridním zobrazovacím přístrojem SPECT/CT



Philips Precedence. Jako první ve Zlínském kraji začalo provádět hybridní vyšetření metodami nukleární medicíny a počítačové tomografie. Disponuje novou vyhodnocovací stanicí, jedinou svého druhu ve Zlínském kraji. Speciální program umožňuje kvalitnější vyšetření srdce jak v klidu, tak při zátěži.



Ve Zlínském kraji je tato jednotka jedinečná



Ukázka fúze obrazových dat

### Úsek nelékařského zdravotnictví (hlavní sestra Zdenka Vázanová)

V hodnoceném roce 2011 zajišťovala hlavní sestra v čele ÚNZ odbornou úroveň poskytované ošetrovatelské péče. Spolu s primáři zdravotnických oddělení metodicky řídila a kontrolovala staniční sestry a ostatní zdravotnické pracovníky nelékařských povolání a zajišťovala optimální personální obsazení exponovaných pracovišť. V působnosti ÚNZ byla řešena celá řada činností souvisejících s poskytováním ošetrovatelské péče, zejména pak její zásady, strategie, koncepce, kvalita a účelnost. Prosazováno bylo dodržování odborných a etických pravidel a bezchybný přístup při poskytování ošetrovatelské péče a zdravotních služeb. Pokračovalo kontinuální vzdělávání a získávání odborných dovedností zdravotnických pracovníků nelékařů a rozvíjena byla spolupráce s náměstkem pro léčebně preventivní péči a s vedoucími pracovníky napříč celým spektrem zdravotnických oborů. V rámci úseku a v přímé řídicí působnosti hlavní sestry byly zajišťovány mimo nutriční terapii také zdravotně sociální služby a úklidové služby.

### Zdravotně sociální středisko (vedoucí sestra Alena Presová)

Zdravotně sociální středisko je určeno pro pacienty, u kterých již není zdravotní důvod k hospitalizaci, ale zvýšené požadavky na ošetrovatelskou péči jim dočasně znemožňují návrat domů. Středisko je určeno pro 20 klientů. Umístěno je v klidné části areálu v nově zrekonstruovaných a vybavených prostorách.

### Lékárna (vedoucí lékárník Mgr. Marcel Pandadis)

Lékárna zabezpečuje zásobování obyvatel, zdravotnických zařízení a dalších organizací léčivy, léčivými přípravky, zdravotnickými prostředky a doplňkovým sortimentem. Vydává léky na lékařský předpis, poukaz či je volně prodává. Stěžejní náplní činnosti nemocniční lékárny je zásobování nemocnice léčivy. V rámci výdejní činnosti zajišťuje odborný personál informační a konzultační servis pro jednotlivá oddělení společnosti (informace o indikacích, lékových interakcích, nežádoucích účincích, kontraindikacích, dostupnosti a v neposlední řadě o inkompatibilitách v přípravě LP). K tomuto účelu využívá nejnovější elektronickou databázi lékových (potravinových) interakcí. Oddělení ředění cytostatik zajišťuje zvláště složitou úpravu léků určených k léčbě nádorových onemocnění. Provoz oddělení splňuje přísná kritéria Státního ústavu pro kontrolu léčiv (SÚKL). Přípravu cytostatik zajišťují pracovníci s farmaceutickým vzděláním, lékárníci a farmaceutičtí asistenti.

Nadstandardní službu v podobě komplexního lékárenského servisu zabezpečovali farmaceuti pro Domov pro osoby se zdravotním postižením „BĚLINKA“.



Provoz splňuje přísná kritéria stanovená SÚKL



Přípravu zajišťují pouze kvalifikovaní farmaceuti

### Lékařská služba první pomoci

V roce 2011 zajišťovala společnost lékařskou službu první pomoci pro Uherskohradištsko s ordinačními hodinami v pracovní dny 17:00 – 21:00 hodin a ve dnech pracovního klidu 8:00 – 21:00 hodin. Současně byla na odborných pracovištích zajišťována tzv. Ústavní pohotovostní služba, která garantovala poskytování zdravotní péče po dobu 24 hodin.

**Dopravní zdravotní služba** (vedoucí Pavel Hájek, od 11/2011 Karel Viceník)

Oddělení zajišťuje dopravu raněných, nemocných, rodiček, převozy na vyšetření, ošetření, ke kontrole k obvodnímu nebo odbornému lékaři, místní i dálkové převozy k hospitalizaci nebo do lázní i zpět po propuštění do domácího ošetřování, přepravu mobilních i imobilních pacientů včetně pacientů ve zvláštním hygienickém režimu, dopravu lékaře k pacientovi v rámci lékařské služby první pomoci, nákladní a osobní dopravu. Na přelomu léta a podzimu byly pořízeny dva nové sanitní vozy VW Transporter.



Vozový park prochází průběžnou obnovou. Nové sanitky jsou pohodlnější a jejich provoz úspornější.



## Základní statistické údaje o chodu nemocnice za rok 2011

Skladba lůžkového fondu.

	Děti	Dospělí	Celkem
Akutní lůžka celkem	*76	520	596
Standardní lůžka	*66	486	552
JIP	10	34	44
Následná a sociální lůžka	0	143	143
Lůžka celkem	76	663	739

\*v přehledu je uvedeno 20 doprovodných lůžek

Základní výkonnostní statistiky nemocnice jsou shrnuty v následující tabulce.

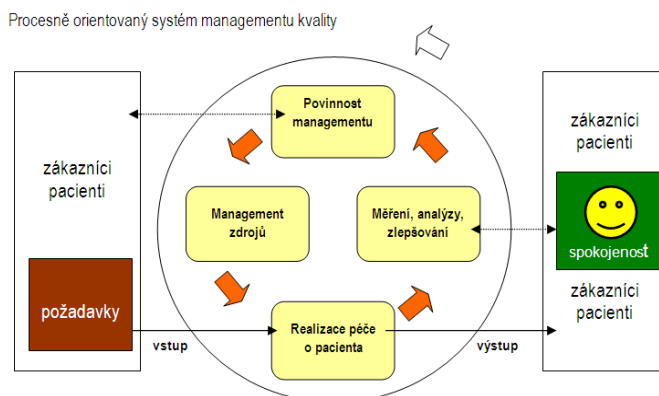
	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Počet všech hospitalizovaných	25 004	24 481	26 325
Počet ambulantně ošetřených pacientů	390 264	253 570	335 897
Počet uskutečněných operací (bez očního)	7 998	9 513	6 488*
* hypotetický pokles v důsledku změny metodiky vykazování operačních výkonů			
	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Počet narozených dětí	1 178	1 185	1 195
Počet ošetrovacích dnů	185 650	182 216	183 691
Průměrná ošetrovací doba na lůžku akutní péče	6,50	5,95	6,10
Průměrná ošetrovací doba na lůžku následné péče	33,10	32,10	37,60

## Základní statistické údaje přepočtené dle "metodiky 2012"

	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Počet lůžek celkem k 31.12.2011	718	702	739
akutní lůžka	615	589	596
z toho standard	571	545	552
JIP	44	44	44
následná lůžka	83	93	123
sociální lůžka	20	20	20
Počet ambulantně ošetřených pacientů	307 878	309 074	335 897
Počet hospitalizovaných pacientů	26 899	26 255	26 325
Počet porodů	1 161	1 170	1 178
Počet narozených dětí	1 278	1 185	1 195
Průměrná doba hospitalizace			
akutní lůžka	6,2	6,3	6,1
následná lůžka	34,3	33,3	37,6
Průměrná obloženost lůžka			
akutní lůžka	69,1%	68,9%	68,5%
následná lůžka	98,7%	97,8%	95,4%
Počet operací			
plánované	5062	4931	4939
akutní	1418	1580	1549
Reoperace	0,6%	1,0%	1,0%

## Péče o kvalitu

Kvalitní zdravotní péče byla, je a bude hlavní prioritou. Vedle medicínsko technologické stránky procesu nebo léčebné péče zahrnuje také psychologické a etické aspekty a organizační a ekonomická hlediska. Zajišťování kvalitní péče a bezpečí poskytovaných služeb se týká všech zaměstnanců, kteří se také aktivně na jejím zvyšování podílí. Vedení nemocnice ve spolupráci s managementem kvality, v hodnoceném roce 2011, dále rozvíjelo zavedený systém kvality zdravotní péče pod heslem „Zajistit uspokojování potřeb pacientů při optimálních nákladech“. K tomu účelu byly vydávány ošetrovatelské standardy a standardy léčebné péče a v návaznosti na národní akreditační standardy SAK ČR také další vnitřní dokumenty. Systém kvality byl pravidelně prověřován interními audity kvality, které byly zaměřeny zejména na činnosti a procesy s vyšší mírou rizika. Zaveden byl cyklus interního vzdělávání zaměstnanců lékařských, nelékařských i technických profesí v oblasti systému řízení kvality a zvyšování bezpečí pacientů. Dobrou práci odváděl tým auditorů a koordinátorů kvality. Pokračoval také rozvoj nastavených procesů při vyřizování stížností pojištěnců, sledování mimořádných událostí, vyhodnocování spokojenosti pacientů a zaměstnanců. Úspěšně byla zahájena předakreditační šetření především laboratorní. Splněny byly podmínky Auditů I. laboratoře OKM a OKB, v přípravě postoupil Audit I. laboratoře HTO a Patologie a pokračovala příprava léčebných a ošetrovatelských procesů dle podmínek SAK ČR. Finanční, lidské a hmotné zdroje určené pro realizaci procesu zvyšování kvality byly vynakládány účelně s ohledem na potřebu trvale zlepšovat spokojenost pacientů, zvyšovat s tím související kvalifikaci zaměstnanců. Důraz byl kladen na osobní zodpovědnost každého zaměstnance za vykonanou práci, na efektivnější využívání přístrojové techniky a na zavádění nových léčebných a vyšetřovacích metod. Všechna přijatá opatření pak měla bezprostřední vliv na kvalitu poskytované zdravotní péče a na dosažení nezbytné shody mezi očekávanými výsledky a reálnou potřebou zdrojů bez nepříznivých dopadů na pacienta nebo zaměstnance. Kvalitativně se dále vyvíjel nastartovaný, procesně orientovaný systém managementu kvality.



Samostatnou kapitolu tvoří nozokomiální nákazy, onemocnění exogenního nebo endogenního původu, která vznikají v příčinné souvislosti s hospitalizací pacientů. Problematice nozokomiálních nákaz je věnována zvýšená pozornost, metodické řízení, kontrolu, srovnávání a vyhodnocování výsledků šetření provádí oddělení kvality za účasti hygienicko-epidemiologického střediska. Incidence nozokomiálních nákaz je 4 % a díky trvalé pozornosti věnované tomuto jevu se jeho zjištěná četnost pohybuje výrazně pod celostátním průměrem.

## Ochrana životního prostředí

Velký důraz byl kladen na ochranu životního prostředí a zvýšená pozornost byla věnována jednotlivým ekologickým aspektům péče o zdraví pacientů. V rámci procesu ochrany životního prostředí je provozována spalovna nebezpečných odpadů Hoval Schiestl GmbH, typ GG 7. Spalovna slouží k energetickému využití a odstraňování vlastních odpadů a pro využití volné kapacity provádí rovněž sběr a výkup cizích odpadů za účelem jejich likvidace. V roce 2011 bylo provozní využití spalovny 95,5 %.

Spalovna vyrobí cca. 8 % GJ z celkové spotřeby GJ potřebných pro vytápění a ohřev TUV pro areál nemocnice. Provoz spalovny vyhovuje požadavkům platných předpisů v oblasti ochrany ovzduší.

V roce 2011 vzniklo celkem 31 druhů odpadů. Všechny jsou tříděny a shromažďovány podle jejich vlastností a dalšího možného využití. Celková produkce odpadů činila 558 tun. Z uvedeného počtu bylo 334 tun energeticky využito ve vlastní spalovně, 132 tun využito materiálově, 37 tun bylo odstraněno na skládce a zbylou část převzaly k likvidaci oprávněné odběratelské firmy. Odpady jsou využity případně odstraněny způsobem, který neohrožuje lidské zdraví a životní prostředí.

V porovnání s minulým rokem se zvýšila produkce v kategorii zdravotnického odpadu, a to zejména v důsledku rozšířeného použití jednorázových zdravotnických pomůcek a s tím souvisejícím nárůstem obalových materiálů a následně i nárůstem odpadu vznikajícího při spalování.

## Majetkové vztahy

Společnost měla k 31. 12. 2011 majetek, který není vykázán v rozvaze, ale je vedený na podrozvahových účtech. Jedná se o nemovitý majetek a pozemky, které má společnost v nájmu od Zlínského kraje ve výši 657.262 tis. Kč. Dále má společnost na podrozvahovém účtu vedený majetek zapůjčený od různých subjektů ve výši 59.477 tis. Kč (v roce 2010 ve výši 61.018 tis. Kč), a to včetně majetku pořízeného formou leasingu. V podrozvahové evidenci je též podchycený drobný dlouhodobý majetek ve výši 23.411 tis. Kč. Mezi největší pronajímatele patří Zlínský kraj, pronájem nemovitostí a pozemků, roční nájem je ve výši 8.840 tis. Kč. Dále firma EDOMED, pronájem přístroje za rok 2011 je ve výši 4.992 tis. Kč. Mezi největší podnájemce patří společnost Václav Hrabec, s.r.o. – roční podnájem nemovitosti a movitého majetku je ve výši 4.011 tis. Kč

## Ostatní informace dle §21 zákona o účetnictví

### Skutečnosti, které nastaly až po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným skutečnostem, které by společnost byla povinna uvést ve výroční zprávě nebo které by významně ovlivnily stav jejího majetku.

### Aktivita v oblasti výzkumu a vývoje

Vzhledem k tomu, že výzkum a vývoj není uveden v předmětu podnikání společnosti a výzkumné ani vývojové práce nebyly v hodnoceném období vykonávány, neměla společnost v oblasti výzkumu a vývoje žádné výdaje.

### Organizační složky společnosti v zahraničí

Společnost nemá v zahraničí žádnou organizační složku.

## Strategie společnosti

### POSLÁNÍ

Pomáhat lidem řešit zdravotní problémy.

### VIZE

Poskytovat kvalitní preventivní, léčebnou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči dle reálných potřeb obyvatelstva a být vyhledávaným zdravotnickým zařízením se sladěnými medicínskými a ekonomickými procesy.

### HLAVNÍ STRATEGICKÝ CÍL

Modernizovat a minimalizovat zastaralý areál výstavbou centrálního objektu za účelem získání důstojných podmínek pro pacienty i zdravotníky a za účelem energetických a logistických úspor.

Vedle hlavního strategického cíle jsou další úkoly rozpracovány v jednotlivých oblastech řízení.

#### Oblast zdravotnictví

- Pokračovat v rozvoji základních zdravotnických oborů a poskytovat nadstandardní výkony a služby. Cítilivě přistupovat k restrukturalizaci zdravotnických oborů podle reálných potřeb a v souladu s moderními trendy v medicíně.
- Operační program orientovat nadále na mini invazivní přístup a zavádění jednodenní chirurgie.
- Lůžkový fond optimalizovat v rámci připravovaného společného lůžkového fondu chirurgických oborů.
- Připravovat nemocnici na akreditaci podle standardů SAK ČR a pro získání Osvědčení o splnění podmínek Auditů NASKL.

#### Oblast ekonomického řízení a řízení lidských zdrojů

- Zajistit vyrovnané nebo ziskové hospodaření a udržet dobrou platební morálku vůči smluvním partnerům.
- Dále prohlubovat plánování na úrovni primariátů a zdokonalovat řízení procesu úspory nákladů.
- Realizovat výnosy z tržeb z hlavního a doplňkového předmětu činnosti.
- Využívat svoji silnou stránku - erudovaný lékařský a zdravotnický personál. Vzhledem k atraktivním pracovním podmínkám získávat erudované odborníky i z jiných pracovišť. Diferencovat mzdy vzhledem k výkonnosti a zásluhám o konečný výsledek a v důsledku toho stabilizovat klíčové zaměstnance.
- Udržet tradici vzdělávacích akcí zdravotníků organizovaných s využitím vlastních zdrojů a kapacit.

#### Oblast hospodářskotechnické správy a investic

- Podporovat realizaci hlavního strategického cíle všemi dostupnými prostředky.
- Nadále pracovat s nákupní strategií přístrojů založené na jejich důležitosti a životnosti, přitom vycházet z principu „managementu přístrojů“.
- Pokračovat v obnově vozového parku dopravní zdravotní služby.



Vizualizace nového centrálního objektu nemocnice, jehož výstavba začne v roce 2012



## Ekonomika společnosti

### Hospodaření společnosti

Hospodaření společnosti v roce 2011 skončilo ztrátou po zdanění -14.837.000,- Kč. Výsledek hospodaření před zdaněním byl ve výši -26.960.000,- Kč. Tento výsledek byl upraven o odloženou pohledávku v hodnotě 12.123.000,- Kč. V hodnoceném období byla činnost společnosti paralyzována zejména v první polovině roku 2011. S následky se potýkala především v plnění produkce s ohledem na nastavení úhradové vyhlášky pro rok 2011 (maximálně 98 % z úhrady roku 2009). I když vývoj parametrů produkce představenstvo pravidelně sledovalo a vyhodnocovalo, existovala v ambulantní péči obava z jejich nesplnění. V průběhu čtvrtého čtvrtletí se však podařilo výpadek z období „výzvy“ kompenzovat, splnit objem plánované péče a podmínky dané úhradovou vyhláškou. Představenstvem bylo přesto rozhodnuto poskytovat zdravotní péči bez omezení na vlastní náklady až do konce roku.

Výnosy za rok 2011 realizovala společnost především ze zdravotní činnosti, z nájmu nebytových prostor a ubytoven a z tržeb za léky, a to v celkové výši 930.035.000,- Kč. Ke stabilizaci zaměstnanců společnost v roce 2011 provozovala vlastní školku, využila opětovně příspěvek na stravu, možnost erudice, ubytování a parkování v uzavřeném areálu a věrnostní příplatek formou příspěvku na penzijní připojištění v celkové výši 10.331.000,- Kč.



Zaměstnancům je k dispozici firemní MŠ



Výnosy společnosti tvoří i tržby z prodeje léků

## Ekonomika v datech

### Zkrácená rozvaha k 31.12.2011

<b>AKTIVA (netto) v tis. Kč</b>	<b>rok 2009</b>	<b>rok 2010</b>	<b>rok 2011</b>
<b>A. Pohledávky za upsaný základní kapitál</b>	0	0	0
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	201.086	450.323	439.646
I. Dlouhodobý nehmotný majetek	329	223	144
II. Dlouhodobý hmotný majetek	200.757	450.100	439.502
III. Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0
<b>C. Oběžná aktiva</b>	170.473	218.004	178.425
I. Zásoby	18.494	33.712	35.296
II. Dlouhodobé pohledávky	0	0	0
III. Krátkodobé pohledávky	79.661	111.135	119.561
IV. Krátkodobý finanční majetek	72.318	73.157	23.568
<b>D. Časové rozlišení</b>	1.702	4.868	7.172
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>373.261</b>	<b>673.196</b>	<b>625.243</b>

<b>PASIVA (netto) v tis. Kč</b>	<b>rok 2009</b>	<b>rok 2010</b>	<b>rok 2011</b>
<b>A. Vlastní kapitál</b>	271.335	475.151	451.334
I. Základní kapitál	177.000	387.900	387.900
II. Kapitálové fondy	61.412	63.444	64.464
III. Fondy ze zisku	2.683	3.167	3.170
IV. Výsledek hospodaření minulých let	20.575	20.575	10.637
V. Výsledek hospodaření běžné účetní období (+/-)	9.665	65	-14.837
<b>B. Cizí zdroje</b>	101.926	194.793	172.779
I. Rezervy	0	0	0
II. Dlouhodobé závazky	51	56.367	37.078
III. Krátkodobé závazky	96.857	138.425	135.701
IV. Bankovní úvěry a výpomoc	5.018	0	0
<b>C. Časové rozlišení</b>	0	3.252	1.130
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>373.261</b>	<b>673.196</b>	<b>625.243</b>

**Zkrácený výkaz zisku a ztráty k 31.12.2011 (v tis. Kč)**

	rok 2009	rok 2010	rok 2011
I. Tržby z prodeje zboží	94.707	89.941	92.534
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	77.813	74.629	75.330
II. Výkony	782.385	868.188	871.158
B. Výkonová spotřeba	324.515	332.536	330.286
C. Osobní náklady	464.514	504.576	554.870
D. Daně a poplatky	93	116	159
E. Odpisy DHM a DNM	33.683	40.463	44.921
III. Tržby z prodeje DMaM	21.182	22.475	21.742
F. Zůstatková cena prodaného DMaM	20.828	22.462	21.910
G. Změna stavu rezerv a opravných položek <sup>0</sup>	0	0	0
IV. Ostatní provozní výnosy	20.994	13.826	18.095
H. Ostatní provozní náklady	4.129	3.855	2.596
Provozní výsledek hospodaření	-6.308	15.794	-26.543
X. Výnosové úroky	954	527	383
N. Nákladové úroky	374	489	510
XI. Ostatní finanční výnosy	15.465	1	2
O. Ostatní finanční náklady	23	270	292
Finanční výsledek hospodaření	16.023	-230	-417
Q. Daň z příjmů za běžnou činnost	51	29.808	-12.123
Výsledek hospodaření za běžnou činnost	9.665	-14.244	-14.837
XIII. Mimořádné výnosy	0	14.310	0
Mimořádný výsledek hospodaření	0	14.310	0
Výsledek hospodaření za účetní období	9.665	65	-14.837
Výsledek hospodaření před zdaněním	9.715	29.873	-26.960

## Meziroční srovnání nákladů

### Náklady spojené přímo s pacientem (v tis. Kč)

Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Léky a léčivé přípravky	59.830	65.543	67.732
Krev a krevní deriváty	10.146	9.477	9.743
Zdravotnický materiál	98.219	105.376	110.968
Potraviny	10.850	10.883	10.933
<b>CELKEM</b>	<b>179.045</b>	<b>191.279</b>	<b>199.376</b>

### Náklady na elektrickou energii, vodu a plyn (v tis. Kč)

Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Voda	8.283	7.068	6.884
Plyn (tepelná energie)	23.658	22.496	12.110
Elektrická energie	12.522	13.419	10.878
Jiné	1.685	2.039	1.637
<b>CELKEM</b>	<b>46.148</b>	<b>45.022</b>	<b>31.509</b>

### Ostatní ukazatele (v tis. Kč)

Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Všeobecný materiál	13.248	8.489	9.408
Materiál pro údržbu	2.315	2.201	2.554
Prádlo	683	635	635
Oprava a údržba	17.840	19.367	20.254
Služby	65.026	67.294	68.211
<b>CELKEM</b>	<b>99.112</b>	<b>97.986</b>	<b>101.062</b>

### Mzdové náklady (v tis. Kč)

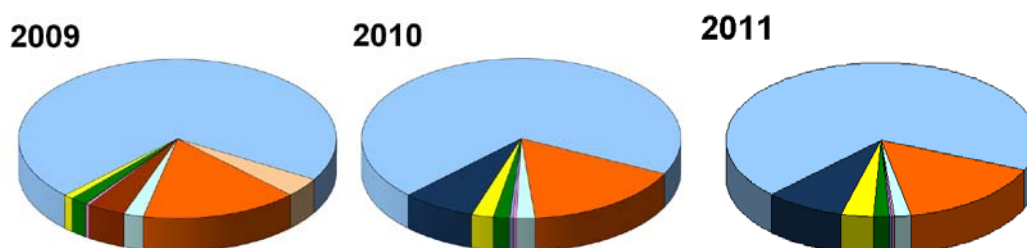
Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Mzdy	338.654	371.890	410.868
Zdravotní pojištění	30.495	33.223	37.088
Sociální pojištění	80.664	93.735	101.170
Ostatní sociální náklady	12.102	3.327	2.790
<b>CELKEM</b>	<b>461.915</b>	<b>502.175</b>	<b>551.916</b>



## Meziroční srovnání výnosů

Výnosy za léčení pacientů (v tis. Kč)

Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
Všeobecná zdravotní pojišťovna	509.918	527.659	545.438
Hutnická zdravotní pojišťovna	27.969	0	0
Zdravotní pojišťovna MV ČR	114.980	123.530	122.138
Oborová zdravotní pojišťovna	14.582	14.163	14.364
Česká národní zdravotní pojišťovna	27.924	0	0
Revírní bratrská zdravotní pojišťovna	2.369	2.399	2.345
ZP METAL-ALIANCE	958	2.729	1.375
Vojenská zdravotní pojišťovna	12.163	12.442	13.565
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	0	56.575	66.775
Ostatní (zvýšení kvality ošetrovatelské péče)	6.895	16.664	25.802
<b>CELKEM</b>	<b>717.758</b>	<b>756.161</b>	<b>791.802</b>



## Lidské zdroje

### Osobnostní rozvoj a vzdělávání zaměstnanců

Kvalita péče o pacienty, jejich bezpečnost a s tím související další vzdělávání lékařů je hlavní součástí akreditačního procesu. Získaná osvědčení umožňují přípravu lékařů k atestaci na akreditovaných odděleních. V průběhu roku byla dokončena akreditace oddělení pro vzdělávání lékařů dle zákona č. 95/2004 Sb. Všechna oddělení nemocnice jsou akreditována a umožňují lékařům další vzdělávání.

Již tradičně uspořádala nemocnice celou řadu menších seminářů a stejně jako v předchozích letech i nadále klade velký důraz na prohlubování odborných znalostí zaměstnanců a průběžné zvyšování kvalifikace.

## Publikační a přednášková činnost zaměstnanců

Zaměstnanci nemocnice se již tradičně bohatě zapojují do publikační a přednáškové činnosti. Následující výčet obsahuje nejvýznamnější počiny v této oblasti v roce 2011.

V hodnoceném roce byl redakční radou a společností SOLEN v časopise Urologie pro praxi vyhlášen druhý ročník soutěže o nejlepší sdělení z řad rezidentů. Tajným hlasováním redakční rada zvolila jako nejlepší publikaci s názvem "Diferenciální diagnostika embolie renální tepny a renální koliky" autorů MUDr. Jaroslava Plachého a prim. MUDr. Davida Ondry, lékařů Urologického oddělení. Cena byla předána na setkání rezidentů a primářů urologie s předsedou České urologické společnosti v rámci 57. výroční konference České urologické společnosti Jana Evangelisty Purkyně České lékařské společnosti.



Autoři oceněného článku (zleva): prim. MUDr. David Ondra a MUDr. Jaroslav Plachý

## Bibliografie prací a přednášek lékařů a zdravotních sester nemocnice v roce 2011

**Galdun F.** – Diabetická noha. Předneseno na I. společné interní a chirurgické konferenci, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 19. 1. 2011.

**Kudelová D.** – Komplexní ošetrovatelská péče o pacienta se syndromem diabetická noha. Kazuistika. Předneseno na I. společné interní a chirurgické konferenci, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 19. 1. 2011.

**Viceníková R.** – Diabetes mellitus a jeho akutní komplikace. Předneseno na I. společné interní a chirurgické konferenci, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 19. 1. 2011.

**Nemravová B.** – Edukace klienta s DM. Předneseno na I. společné interní a chirurgické konferenci, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 19. 1. 2011.

**Juřenová A.** – Edukace klienta s DM. Předneseno na I. společné interní a chirurgické konferenci, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 19. 1. 2011.

**Baroňová E.** – Přednesení komplexní problematiky novorozeneckého screeningu, prováděného oddělením. Vyšetření ze suchá kapky krve – diagnostika PKU, SKH, CF, CAH a dalších metabolických chorob. Dále probráno trojfázové vyšetření kyčlí, diagnostika kongenitální katarakty, screening vrozených vad močového systému. Dále indikace a provádění selektivního screeningu u rizikové skupiny novorozenců, jako je UZ mozku, oční vyšetření a vyšetření otoakustických emisí. Předneseno na pediatrickém semináři, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 26. 1. 2011.

**Baroňová I.** – Nastíněna problematika vývojových vad ledvin u dětí, včetně sonografických obrazů. Dále referovány výsledky screeningu vrozených vývojových vad ledvin na novorozeneckém oddělení, zkušenosti za 1. rok, popsána kazuistika novorozence agenesí ledviny a dále novorozence

s hydronefrozou. Předneseno na pediatrickém semináři, Uherskohradištská nemocnice a.s., Uherské Hradiště 26. 1. 2011.

**Štukavcová A.** – Bioaktivní krytí – ten nejlepší startér pro hojení chronické rány. Předneseno na IX. celostátním kongresu ČSLR s mezinárodní účastí, Univerzita Pardubice, Pardubice 27. 1. 2011.

**Štukavcová A.** – Infekce v ráně a význam stěru z rány. Předneseno na IX. celostátním kongresu ČSLR s mezinárodní účastí, Univerzita Pardubice, Pardubice 28. 1. 2011.

**Štukavcová A.** – Kožní nádory. Předneseno na celostátní konferenci III. Konference dermatologie pro praxi, Olomouc 8. 4. 2011

**Bezděková V.** – Bazální stimulace – praktický nácvik a fyzioterapie. Předneseno na konferenci interního oddělení „Komplexní ošetrovatelská péče v interním oboru zaměřená na rehabilitaci a výživu“, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 4. 5. 2011.

**Velgo E.** – Bazální stimulace. Předneseno na konferenci interního oddělení „Komplexní ošetrovatelská péče v interním oboru zaměřená na rehabilitaci a výživu“, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 4. 5. 2011.

**Juřenová M.** – Enterální výživa. Předneseno na konferenci interního oddělení „Komplexní ošetrovatelská péče v interním oboru zaměřená na rehabilitaci a výživu“, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 4. 5. 2011.

**Baroňová I.** – Kasuistika novorozence s nosokomiální sepsí, který na vyšším pracovišti nákaze podlehl. Dále diskutována problematika nosokomiálních nákaz na novorozeneckém oddělení, prevence, opatření, doporučená antibiotická strategie. Zmíněna také problematika nadužívání antibiotik v klinické praxi a tím způsobený rozvoj bakteriální rezistence. Kasuistika chlapce s infekcí, který se po aplikaci nově zavedených doporučení bez následků uzdravil. Předneseno na pediatrickém semináři, Uherskohradištská nemocnice a.s., Uherské Hradiště 25. 5. 2011.

**Baroňová I.** – Kasuistika novorozence s výraznou poruchou dýchání, u kterého byla diagnostikována perzistující fetální cirkulace a respiratory distress syndrom. Dále probírána diferenciální diagnostika nejčastějších novorozeneckých pneumopatií, včetně pneumothoraxu, aspirační pneumonie a brániční kýly. Předneseno na pediatrickém semináři, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště 25. 5. 2011.

**Baroňová I. + Šipková E.** – Postantibiotická pseudomembranózní enterokolitida způsobená bakterií Clostridium difficile. Pediatrie pro praxi, 5/2011.

**Trávníčková R.** – Cizí tělesa v dýchacích cestách. Předneseno na pediatrickém semináři, Uherskohradištská nemocnice a. s., Uherské Hradiště, 21. 9. 2011.

**Štukavcová A.** – Bioaktivní krytí Traumacel Biodress – startér při hojení chronických ran. Sestra, 10/2011.

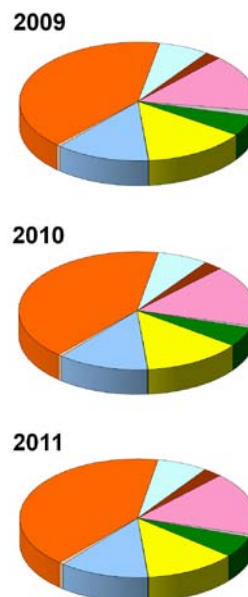
**Štukavcová A.** – HydroTac Krytí v terapii bércových vředů. Předneseno na celostátní konferenci Hartmann-Rico Účinná kombinace pro léčbu nehojících se ran, Lázně Bělohrad 24. 11. – 25. 11. 2011.

## Personální práce v datech

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok	1 250
Průměrný počet fyzických osob za rok	1 325

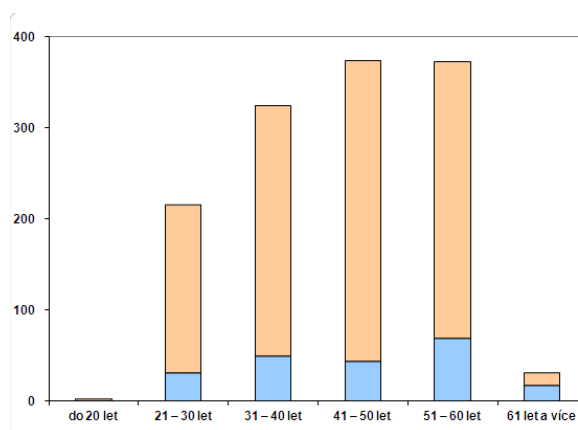
### Profesní složení v přepočtených počtech k datu 31. 12.

Položka	rok 2009	rok 2010	rok 2011
■ Lékaři	152,75	154,13	152,50
■ Farmaceuti	6,35	6,87	7,87
■ Všeob. sestry a por. as.	488,25	513,55	513,40
■ ZP s odbor. způsobilostí	81,39	86,54	85,91
■ ZP se spec. způsobilostí	25,88	31,38	32,23
■ ZP pod odbor. dohledem	184,65	209,15	214,20
■ JOP s odbor. způsobilostí	18,10	7,30	9,00
■ THP	66,14	66,06	71,76
■ Dělníci a provozní prac.	166,60	167,29	156,10
■ Pedagogičtí pracovníci	1,00	1,00	1,00
<b>CELKEM</b>	<b>1 191,11</b>	<b>1 243,27</b>	<b>1 243,97</b>



### Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2011

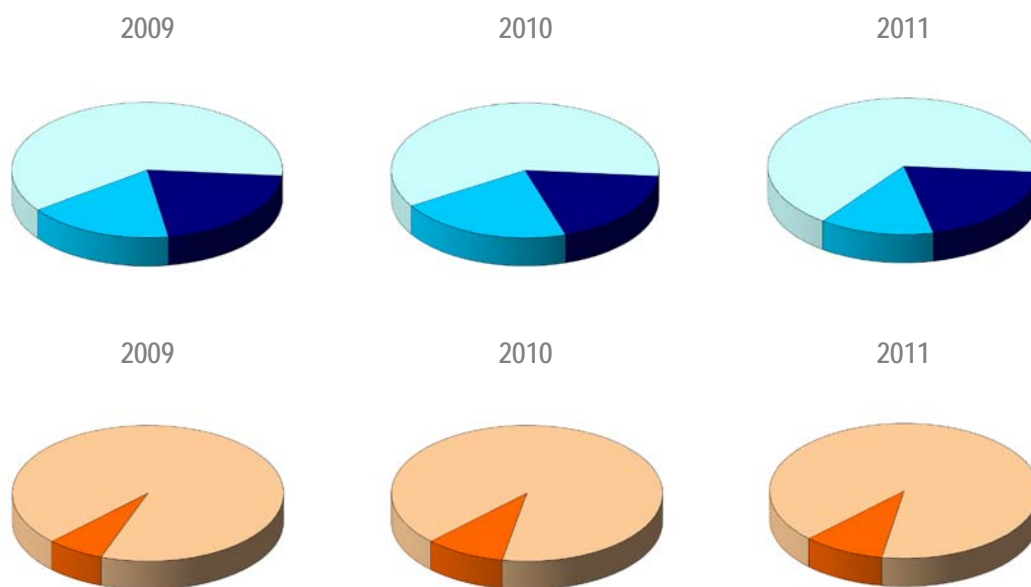
Věk	Muži	Ženy	Celkem	%
do 20 let	0	2	2	0
21 – 30 let	31	185	216	16
31 – 40 let	49	276	325	25
41 – 50 let	43	331	374	28
51 – 60 let	68	305	373	28
61 let a více	17	14	31	3
<b>CELKEM</b>	<b>208</b>	<b>1 113</b>	<b>1 321</b>	<b>100</b>
%	16	84	100	





**Kvalifikační struktura lékařů a sester**

Zaměstnanci	Kvalifikace	rok 2009	rok 2010	rok 2011
lékaři	zařazení do spec. přípravy	35	32	34
lékaři	se spec. v základním oboru	29	36	23
lékaři	s plnou odbornou způsobilostí	102	103	112
<b>LÉKAŘI CELKEM</b>		166	171	169
všeobec. sestry a por. as.	s maturitou	486	499	503
všeobec. sestry a por. as.	s vyšším a VŠ vzděláním	36	53	55
<b>ZDRAVOTNÍ SESTRY CELKEM</b>		522	552	558



**Věková struktura primářů**

Věk	Muži	Ženy	CELKEM	%
do 30 let	0	0	0	0
31 – 40 let	2	0	2	7
41 – 50 let	4	3	7	26
51 – 60 let	11	5	16	60
61 a více let	2	0	2	7
<b>CELKEM</b>	<b>19</b>	<b>8</b>	<b>27</b>	<b>100</b>
%	70	30	100	

